

# 河北建丰木业有限公司 年产 40 万立方米纤维板项目实施方案

河北建丰木业有限公司，成立于 2017 年 10 月 12 日，注册资金：3000 万元，注册地址：河北省唐山市滦县滦州镇经济开发区北区，企业负责人：喻金丰。为推进全市产业扶贫脱贫工作深入开展，确保脱贫攻坚目标任务顺利完成，现结合企业实际和产业帮扶规划，特制定如下实施方案。

一、项目名称：年产 40 万立方米纤维板项目

二、项目实施单位及责任人：河北建丰木业有限公司，责任人：喻金丰

三、资金来源：企业自筹及贫困户新增产业扶贫资金

四、项目实施期限：按帮扶协议执行

五、受益对象和带贫机制

受益对象：全市范围内的建档立卡贫困户。

带贫机制：贫困户新增产业扶贫资金通过委托帮扶的模式开展产业扶贫。河北建丰木业有限公司利用贫困户新增产业扶贫资金实施“年产 40 万立方米纤维板项目”，公司统一经营管理，贫困户不参与经营管理，委托经营期限与原帮扶企业的帮扶时间一致并相衔接，同时结束。即从 2019 年 4 月开始到原帮扶期协议结束时间止。在每月的 28 日前，按月将收益直接打入贫困户“一卡通”账户。

六、帮扶目标

河北建丰木业有限公司计划通过企业自筹和产业扶贫资金

完成投资 10.2 亿，建设 40 万立方米纤维板项目。项目建成后预计年木材消耗量为 42 万吨，实现年利税总额 5000 万元。帮扶带动周围农户种树，增加农民收入。

贫困户新增产业扶贫资金的委托帮扶时间与原帮扶企业的帮扶时间一致并相衔接，自 2019 年 4 月开始到原帮扶企业的帮扶时间结束为止。贫困户收益与原帮扶企业确定的帮扶收益标准和收益时间一致。即第一年按新增产业扶贫资金总额的 10%、第二年按新增产业扶贫资金总额的 11%、第三年按新增产业扶贫资金总额的 12% 的标准保证贫困户的收益。在每月的 28 日前，按月将收益直接打入贫困户“一卡通”账户。

## 七、帮扶措施

### 1、加强技术支持

行业技术指导，设备节能降耗、定期保养，提高设备稳定性，提高生产稳定性和产品质量。

### 2、推行科学管理

引进信息化管理系统，协同人、财、物，提高工作效率，提高生产流畅性。

## 八、帮扶资金运用

基于上述项目实施方案，此次贫困户产业扶贫资金主要用于该项目的原辅材料采购。

## 九、保障措施

(一) 组织措施。公司成立生产部、采购部、销售部、财务部、后勤部、综合部、安环部。生产部从技术上保证设备良好运行；采购部保障原料、物资供应；销售部开拓市场；财务部保证生产资金；后勤部提供员工生活保障。安环部管理企业环保安全。

(二) 管理措施。一是技术依托农林工业行业协会，提高产品质量和效益。二是实行5S管理，规范车间生产，降低成本，提高产品产量。三是建立创新机制，促进员工参与到企业建设中，激发员工工作的积极性。四是规范项目资金管理。严格执行财务管理制度，规范资金支出手续。严格按照省市对产业扶贫资金管理的有关要求，严格执行产业扶贫资金的使用要求和适用范围，确保产业扶贫资金安全和贫困户收益按时拨付。五是加强安全教育，保障安全生产。

(三) 联动措施。公司与滦州市产业扶贫联席会议办公室、贫困户所在的镇（街道）建立信息互通机制，及时沟通产业扶贫的政策信息、贫困户动态监管信息等。及时报告项目扶贫资金使用情况、贫困户效益落实情况，充分发挥企业与各部门之间的协调联动作用，确保产业扶贫资金安全运行及项目的顺利实施。

2019年10月12日

